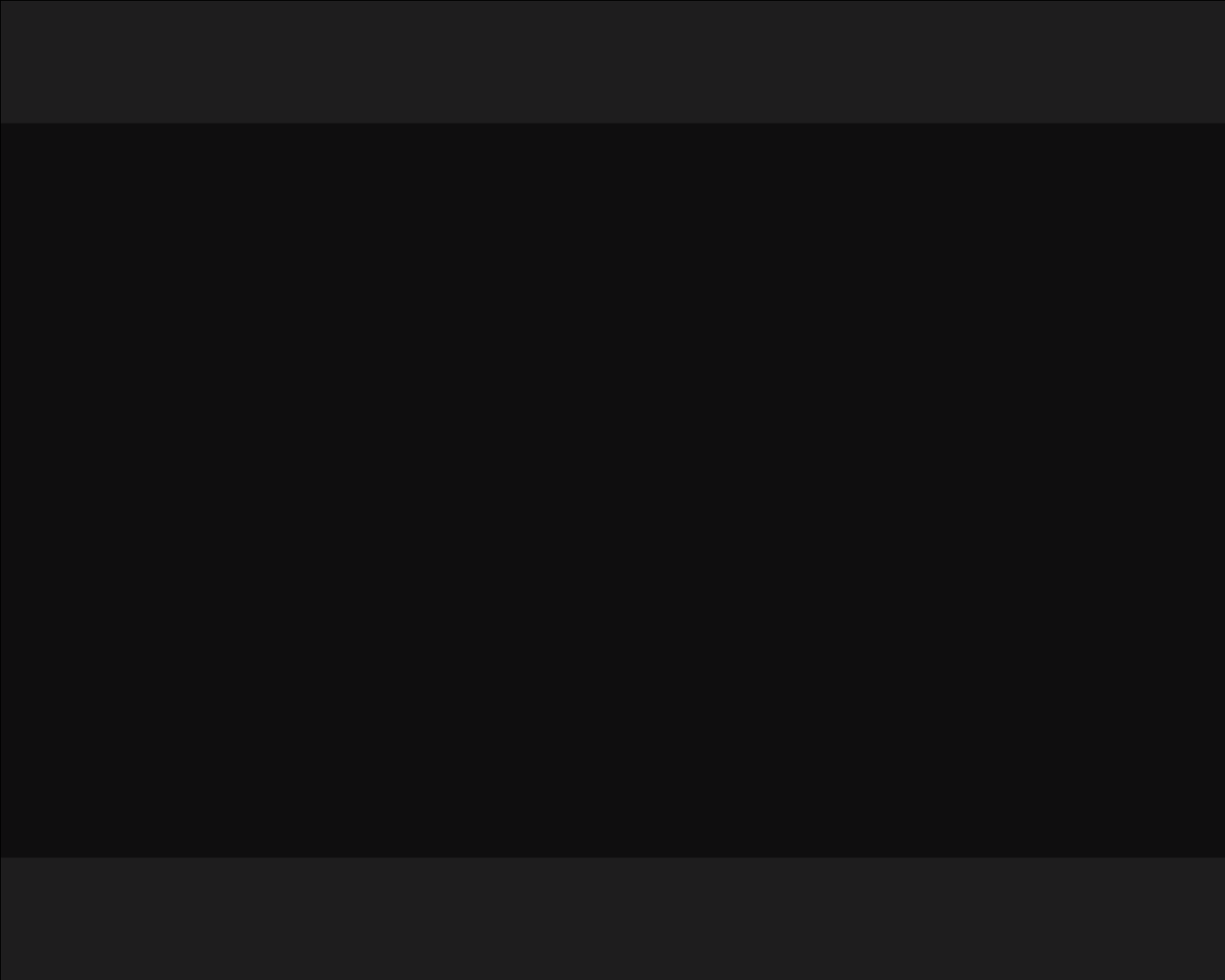




LIDERANÇA EM MOMENTOS DE MUDANÇAS



Onde estamos?



Se você é capaz de compreender as mudanças, será capaz de compreender as crises e buscar soluções.

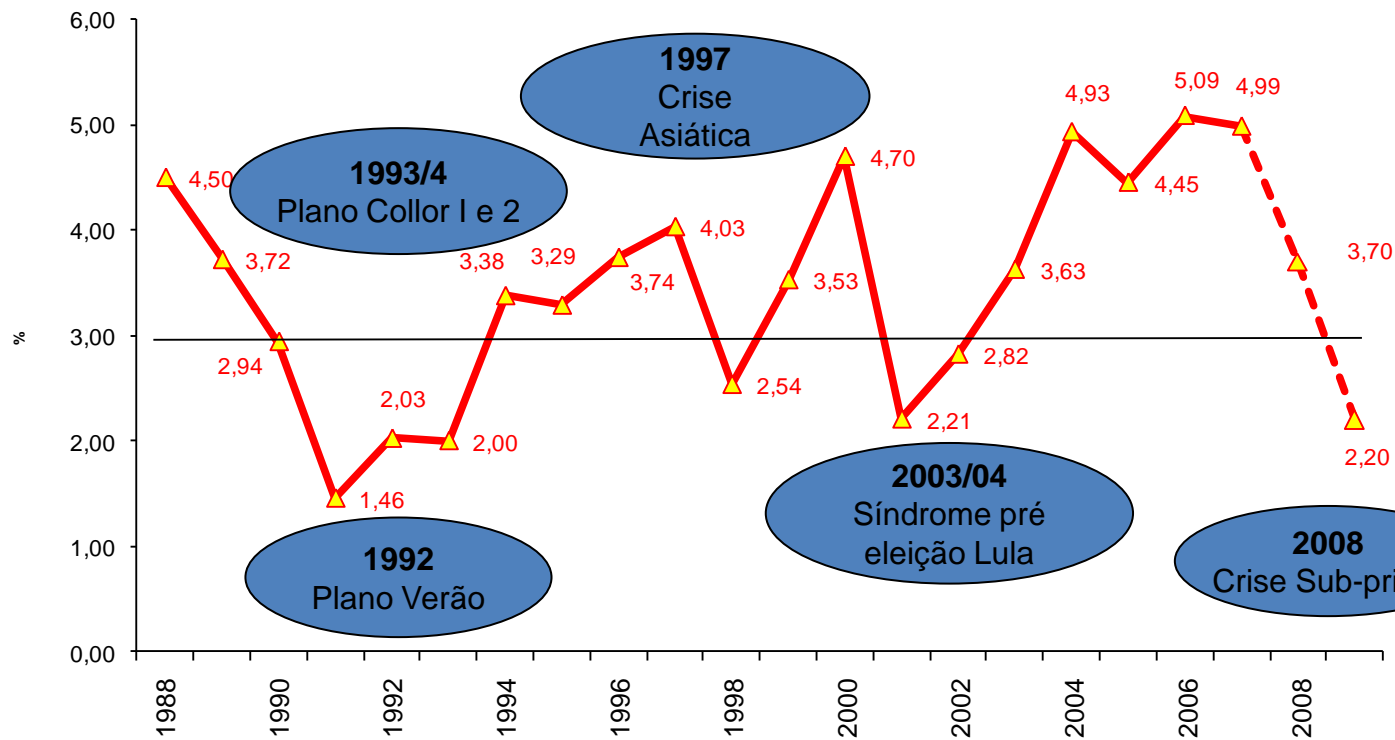


Mudanças



Compreendendo as crises...

Evolução das Taxas de Crescimento do PIB Mundial



Este copo está meio cheio ou meio vazio?



O que é liderança ?

Liderança

Alguns princípios básicos:

- ④ Liderança é uma habilidade que podemos desenvolver;
- ④ Liderança se faz com ações e não com palavras;
- ④ Liderança é influência;
- ④ Liderança e valores.



Liderança é habilidade

- Liderar se aprende, não é um dom ou uma habilidade nata;
- As empresas normalmente não procuram desenvolver esta habilidade em seus empregados, e sim a habilidade de gerenciar;
- Para aprender, é preciso querer, esforço, disciplina, dedicação e paixão;
- Liderança é algo circunstancial. Não se é líder em tudo.

Gerenciar e liderar

**Gerenciar é o que fazemos.
Liderar é o que somos.**

James C. Hunter

Liderança são ações

Liderança se faz com ações e não com palavras

- **Muitos chefes, executivos dizem que os colaboradores são o maior patrimônio da empresa, mas na prática suas decisões e comportamentos não condizem com esta afirmação;**
- **Políticos na maior parte das vezes, prometem e não cumprem, Líderes fazem acontecer.**
- **Paixão pelo que faz e fazer o que for apaixonante.**

Liderança é influência

- O líder não é necessariamente o especialista, mas sabe como fazer os especialistas chegarem aos resultados, isto é influência;
- O líder tal qual o maestro de uma orquestra, reúne os músicos de instrumentos diferentes e os faz tocar com harmonia e paixão;
- O técnico de futebol faz talentos individuais se compor para chegar ao resultado de um Gol.
- Liderar é influenciar pessoas.

Liderança e valores

- **Em um mundo onde cada vez mais tudo é relativo, onde dependendo do momento, valores são postos de lado em nome dos resultados, da fama, da posição ou cargo almejado, do dinheiro, valores são fundamentais.**
- **Maquiavel – O Príncipe (Os fins justificam os meios?)**
- **Ser justo, respeitar valores socialmente aceitos e reconhecidos;**
- **Promover o crescimento coletivo.**



Grandes Líderes

Líderes
Do
dia a dia

**TOI - Lead India
"Tree"
2 mins
Existing Track
26 11 07**



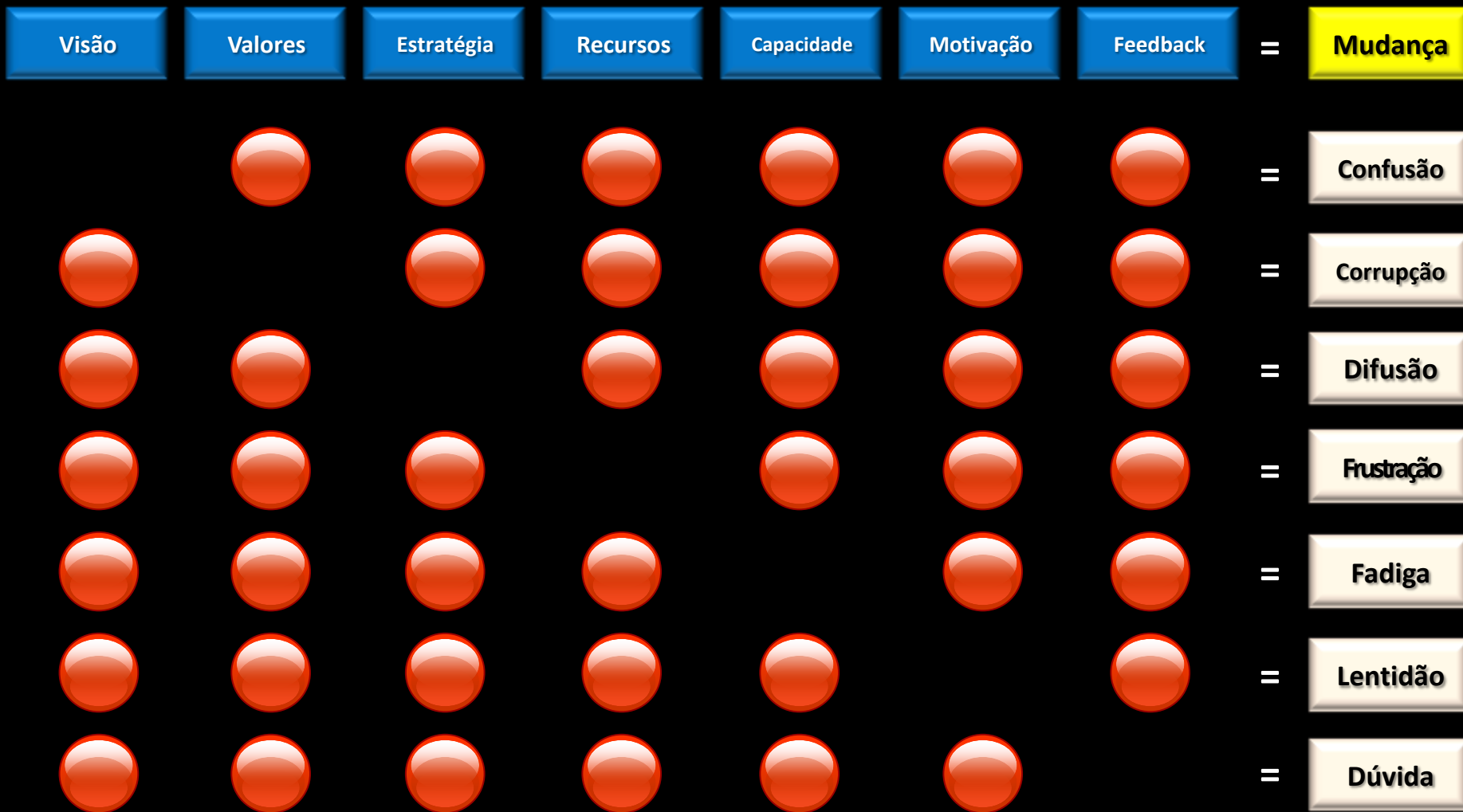
Uma questão de ponto de vista...

Os três pedreiros

Liderança em tempo de mudanças é:

- ④ Reconhecer quando há uma crise, mente aberta;
- ④ Trabalhar em equipe e para a equipe;
- ④ Proporcionar alegria, felicidade é estado de espírito;
- ④ Aprender com o passado, inovar no presente e visualizar o futuro;
- ④ Assegurar os valores

Fundamentos de um processo de mudança



Refletir é descobrir-se.

**Para refletir é preciso dialogar, mesmo que seja com
você mesmo.**

**Ouvir o reflexo de seus pensamentos e aprender
com eles.**

**“A lição sabemos de cor.
Só nos resta aprender...”**

Beto Guedes

O que você está esperando?

Perguntas?

Muito obrigado

marco.castro@volkswagen.com.br